



## **FORUM DEDIE AUX OPPORTUNITES POUR LA RELANCE DE LA FILIERE CACAO-CAFE**

### **RAPPORT GENERAL DES TRAVAUX**

**KRIBI**

**29 au 30 Novembre 2018**

**SUPERVISION GENERALE**

**MONSIEUR MELOM PATRICE BARTHELEMY**

**DIRECTEUR GENERAL DU PORT AUTONOME DE KRIBI**

**COORDINATION**

**MONSIEUR AKOO MODESTE**

**DIRECTEUR DE L'EXPLOITATION DU PORT AUTONOME DE KRIBI**



## SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	2
SECTION 1 : JOUR 1 .....	3
I. LA PHASE PROTOCOLAIRE .....	3
II. LA PHASE DES TRAVAUX.....	4
A. DE L'EXPOSÉ DU PORT AUTONOME DE KRIBI .....	4
B. DE L'EXPOSE DE L'OFFICE NATIONAL DU CACAO & DU CAFE (ONCC) .....	5
C. DE L'EXPOSE DU GROUPEMENT DES EXPORTATEURS DE CAFE & DE CACAO (GEX) .....	6
D. DE L'EXPOSE DE L'ADMINISTRATION DES DOUANES.....	7
E. DE L'EXPOSE DU GUICHET UNIQUE DES OPERATIONS DU COMMERCE EXTERIEUR (GUCE) .....	8
F. DE L'EXPOSE DE KRIBI CONTENEURS TERMINAL (KCT) .....	9
G. DE L'EXPOSE DE KRIBI PORT MULTIPLE OPERATORS (KPMO).....	9
SECTION 2 : JOUR 2 .....	10
H. DE L'EXPOSE DE ATLANTIC COCOA (ACC) .....	10
I. DE L'EXPOSE DE LA SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DU CACAO (SODECAO) .....	10
J. DE L'EXPOSE DU CONSEIL NATIONAL DES CHARGEURS DU CAMEROUN (CNCC) .....	10
K. DE L'EXPOSE DU BUREAU VERITAS .....	11
L. DE L'EXPOSE DE HYDRAC .....	11
III. RECOMMANDATIONS.....	12



## INTRODUCTION

Du 29 au 30 Novembre 2018, s'est déroulé à l'Hôtel La Marée à Kribi, le forum sur les opportunités de la relance de la filière Cacao-Café. Les travaux étaient placés sous la Présidence de Monsieur **Antoine BISSAGA**, Préfet du Département de l'OCEAN.

Y ont pris part, les autorités administratives locales, le Directeur Général du Port Autonome de Kribi, l'Administration douanière, les opérateurs économiques de la filière cacao-café, ainsi les organisations syndicales et professionnelles.

Dans le prolongement de la mise en service du Port de Kribi, et en lien avec le déploiement de la stratégie d'accompagnement des filières de croissance convergeant vers la nouvelle plateforme portuaire de Kribi, les assises visaient les objectifs spécifiques suivants :

- Valoriser le potentiel de la filière cacao en déterminant la taille du marché, les volumes selon la segmentation des produits (fèves, poudre et beurre de cacao) ;
- Identifier et toucher l'ensemble des acteurs de la chaîne de valeur du cacao en partant de la production jusqu'à la transformation et l'exportation ;
- Déterminer le potentiel de la filière café, en termes de taille du marché et de volume ;
- Recueillir les préoccupations des différents acteurs de la filière cacao-café en rapport avec le passage portuaire en général ;
- Examiner les contraintes observées, les pesanteurs ainsi que les marges de progrès sur l'ensemble de la chaîne logistique portuaire en général ;
- Présenter les solutions d'optimisation de la chaîne logistique de la filière cacao café au Port de Kribi ;
- Mettre en lumière les offres portées par le PAK et ses partenaires ;
- Vulgariser les procédures de passage des marchandises mises en œuvre par les composantes douanières et administratives du Port de Kribi avec un accent sur la filière cacao-café ;
- Décliner le projet d'attractivité du port de Kribi.

## SECTION 1 : JOUR 1

### I. LA PHASE PROTOCOLAIRE

Les travaux ont démarré ce jeudi 29 novembre 2018 à 10h08, par une phase protocolaire marquée, à l'ouverture, par le visionnage DU film documentaire de 20 minutes réalisé par le Port autonome de Kribi. Un film, en français, qui retraçait l'état des lieux de la filière cacao en particulier, en termes de menaces, contraintes, pesanteurs, opportunités et attentes.

La phase protocolaire s'est, ensuite, poursuivie avec l'allocution de Monsieur **Patrice MELOM**, le Directeur général du Port Autonome de Kribi. Tout en soulignant le contexte de la tenue du présent forum, Monsieur MELOM a, dans un premier temps, relevé les nombreux défis aussi bien en amont qu'en aval auxquels fait face la filière. Puis, dans un second temps, il a invité les participants à construire, sous l'enseigne de ce forum, des points de convergence sur des objectifs de qualité, de fluidité et de coûts des services des opérations de passage des marchandises de cette filière, aussi bien à l'exportation de ces denrées périssables, qu'à l'importation des intrants de production des agriculteurs (semence, pesticides, engrais etc.).

Le discours solennel d'ouverture a été prononcé par Monsieur **Antoine BISAGA**, le Préfet du Département de l'Océan. D'entrée de jeu, M. BISAGA a salué la forte mobilisation des acteurs institutionnels, professionnels, associatifs de la filière autour de cet évènement. Il a indiqué que cela témoigne de la volonté des uns et des autres de faire de la place portuaire de Kribi, une référence en matière de performances portuaires et de mise en valeur de nos capacités agricoles et minières endogènes.

Il a mis en lumière les attentes des travaux de Kribi avant de rappeler que l'un des enjeux de cet atelier d'agir en sorte que, au cours des prochaines années, cette filière se consolide dans ses projections et ce faisant, contribue du mieux possible à l'objectif d'émergence du Cameroun, à l'horizon 2035. Il a conclu en émettant le vœu que ces deux jours de réflexion contribuent à améliorer la compétitivité et la croissance attendues des activités au sein de la communauté de Kribi, dans l'optique de répondre aux attentes nombreuses et multiformes des acteurs de la filière cacao-café et de toutes les institutions associées.

C'est sur cette note que s'est achevée la phase protocolaire.

## II. LA PHASE DES TRAVAUX

Faisant suite à la phase protocolaire, elle était articulée autour des exposés des représentants des différentes organisations publiques et privées, suivis des débats subséquents qui ont irrigué les discussions.

### A. DE L'EXPOSÉ DU PORT AUTONOME DE KRIBI

L'exposé de cadrage du Port Autonome de Kribi, a été présenté par Monsieur AKOO Modeste, Directeur de l'Exploitation du PAK qui a commencé son propos par une citation Chef de l'Etat son Excellence Paul BIYA : **« Kribi sera demain le grand port en eau profonde de cette partie de notre littoral. C'est de là que nous exporterons nos minerais – fer, cobalt, aluminium, hydrocarbures etc. –, mais aussi les productions agricoles de notre arrière-pays »**

L'orateur a indiqué qu'à travers la mise en œuvre de cette vision, Kribi comme futur poumon économique du Cameroun, permettra de soutenir la croissance économique, d'accompagner les projets structurants d'envergures, et de créer de nouveaux débouchés économiques.

Comme porte d'entrée d'un vaste hinterland dynamique, le port de Kribi permettra de développer des solutions logistiques complètes et compétitives et de renforcer les corridors qui soutiennent la filière Cacao-Café.

Dans son propos, Monsieur AKOO a été identifié autour de KRIBI des ressources génériques pouvant être transformées en partie ou en totalité dans le périmètre portuaire du fait notamment de leur proximité géographique avec le Port de Kribi. Et c'est dans cet optique que la réalisation du port a été prévu sur 3 phases. La première a porté sur la conception d'un port disposant des fonctionnalités propres à traiter des trafics industriels et agricoles, s'intégrant aux différentes chaînes logistiques. La deuxième phase, actuellement en cours de réalisation consiste en l'extension du port pour la construction d'une vingtaine de terminaux.

L'exposant a par la suite rappelé le fonctionnement et les acquis du port comme un outil au service des filières de croissance, génératrices de fret à travers :

- La mise en concession des terminaux suivant les règles de négociation pour un partenariat gagnant-gagnant ;
- La mise en œuvre des services nautiques (remorquage et lamanage) ;
- La mise en place d'une communauté portuaire ;
- L'adoption des tarifs, car le port doit rendre les produits compétitifs à l'international ;
- L'aspect sûreté, via la certification du port au code ISPS (International ship and port facility security code),



- Un accompagnement et un appui de la douane et du GUCE pour l'accompagner dans le processus de dématérialisation des procédures ;
- L'alignement des communautés portuaires vers la qualité, le respect des délais, la réduction des coûts de passage pour une optique de compétitivité ;

L'exposant a tenu à sensibiliser les participants et professionnels de la filière cacao café sur l'importance de la mobilisation des intelligences pour donner des solutions via la mise en place des plans d'actions sur les questions d'exportation des produits de base et produits dérivés.

Il a terminé son propos en fixant quelques prérequis que sont :

- La connaissance des produits exportés, leurs dérivés et ainsi que les intrants importés, du point de vue des opérations de logistique primaire (transport, stockage, conditionnement, etc.) ;
- La connaissance des évolutions de la production afin de dimensionner au mieux les immobiliers logistiques dédiés aux opérations de logistique et de préservation de la qualité ;
- La détermination des acteurs et des liens entre eux afin de construire un système de régulation efficace du passage portuaire ;
- La maîtrise des contraintes de chaque acteur dans le cheminement de opérations ;
- Être informé des besoins spécifiques de chaque catégorie d'acteurs.

## **B. DE L'EXPOSE DE L'OFFICE NATIONAL DU CACAO & DU CAFE (ONCC)**

L'exposé de Monsieur Benoit BANACK a commencé par la présentation de l'Office National du Cacao et du Café (ONCC), qui a pour mission principale d'encadrer et de superviser les filières Cacao et Café en mettant l'accent sur la qualité des produits avant exportation. Cette mission est réalisée avec pour objectifs de contribuer efficacement à la lutte contre la pauvreté dans les zones rurales, en contribuant au renforcement des compétences et capacités des producteurs et en œuvrant à la promotion de la filière cacao-café.

Se fondant sur les données de Institut National des Statistiques couvrant la période 2005/2009, Monsieur Benoit BANACK a fait savoir à l'assistance que les secteurs cacao et café au Cameroun représentent environ 3% du PIB national et 15 % du PIB du secteur primaire.

En substance, les statistiques de commercialisation indiquent quelques tendances :

- Depuis quelques années, pour le cacao, on observe une hausse tendancielle de la production avec marquée par une évolution irrégulière ;



- Depuis 2013, pour ce qui concerne le café, la tendance est caractérisée par une baisse de recettes qui accusent un recul de 25 Mds à 16 Mds FCFA

Les perspectives pour la filière, telles qu'énoncée par l'exposant et contenues dans le Plan de Relance et de Développement des Filières Cacao et Café, indiquent que le label Cameroun est valorisé à travers le mécanisme de la certification des produits qui atteste de façon transparente la conformité du produit aux exigences du marché.

Quelques chiffres importants contenus dans le plan de relance des filières cacao café ont été évoqués en termes d'objectifs de production à l'horizon 2020, à savoir :

- 600 000 tonnes pour le cacao ;
- 125 000 tonnes pour le café robusta ;
- 35 000 tonnes pour le café arabica.

### **C. DE L'EXPOSE DU GROUPEMENT DES EXPORTATEURS DE CAFE & DE CACAO (GEX)**

M. Daniel EVINA EVINA, Responsable administratif et financier de la structure, a entamé son exposé par une présentation générale du GEX. Il s'agit du premier groupement associatif professionnel à caractère syndical dans le secteur des produits de base au Cameroun.

Les objectifs du GEX fixés sont :

- La défense des intérêts généraux des membres ;
- L'étude des problématiques relatives à la commercialisation du café et du cacao ;
- La représentation de ses membres auprès des pouvoirs publics, les organes des filières cacao et café, ainsi qu'auprès de tout interlocuteur international ;
- L'assistance dans la résolution des problématiques diverses se rapportant à la commercialisation du café et du cacao (fiscalité, transport, commerce, administration publique...);
- L'arbitrage des contentieux entre ses membres ou entre ses membres et des tiers ;
- Le renforcement des capacités et l'information de ses membres et des tiers.

Le GEX, comprend 70 membres et adhérents régulièrement inscrits au 1<sup>er</sup> novembre 2018. Ils représentant environ 98% des exportateurs de café et de cacao du Cameroun, avec un chiffre d'affaires consolidé de ses membres évalué pour la campagne 2017/2018, à près de 200 milliards de francs CFA.

Pour le GEX, l'exportateur de café/cacao sert d'interface entre le producteur et le marché international. Son rôle consiste essentiellement à gérer efficacement les



risques inhérents à la commercialisation de ses produits, de la collecte jusqu'à la livraison du client à l'étranger. Il s'agit notamment des risques de contrepartie et des risques d'exécution de contrat, liés aux problèmes de qualité, de maîtrise des coûts et des délais de livraison.

Dans la suite de sa communication, M. EVINA EVINA a énoncé les attentes du GEX vis-à-vis du PAK. Celles-ci s'articulent autour de la facilitation des opérations d'exportation, afin de renforcer la compétitivité de l'Origine « Cameroun » sur le marché international. Elles portent également sur la mise en place d'infrastructures (portuaires ; connexes) et de règlements d'exploitation favorisant l'optimisation des coûts et des délais de passage portuaires des cargaisons issues des bassins de productions des régions du Centre, du Sud et de l'Est.

Ces zones représentent environ 50% de la production nationale commercialisée de cacao et environ 10% de la production nationale commercialisée de café.

### **D. DE L'EXPOSE DE L'ADMINISTRATION DES DOUANES**

Cet exposé a été présenté par Monsieur Norbert BELINGA, Chef de secteur des Douanes du Sud II.

Construite autour de trois axes majeurs à savoir : le cadre législatif et réglementaire des exportations au Cameroun, les formalités préalables pour l'exportation du cacao et du café, et les instruments douaniers de relance de la filière cacao-café au port de Kribi, la présentation de l'administration avait pour ambition de répondre à la problématique des moyens/outils développés par cette administration en vue de renforcer la capacité de l'espace portuaire à constituer un creuset d'opportunités pour la filière cacao-café.

S'agissant du cadre juridique, l'exposé a présenté les principaux instruments qui gouvernent les activités de production, de transformation et d'exportation des produits de la filière café-cacao au Cameroun à savoir :

- ❖ La loi N° 2004/025 du 30 dec. 2004 modifiant certaines dispositions de la Loi N° 95/11 du 27 juillet 1995 portant organisation du commerce du Cacao et du café ;
- ❖ La loi N° 2016/004 du 18 avr 2016 régissant le commerce extérieur au Cameroun ;
- ❖ Le décret N° 2005/1212/PM du 27 avril 2005 réglementant le conditionnement et la commercialisation des fèves de cacao ;
- ❖ L'arrêté N° 00265/MINCOMMERCE/CAB du 24 aout 2017 fixant les conditions et les modalités de commercialisation des fèves de cacao ;



Au titre des formalités préalables à l'exportation, l'exposé a énoncé les obligations suivantes qui doivent être observées par les acteurs :

- Etre habilité à exporter en souscrivant à la déclaration d'existence ;
- Produire du cacao et du café remplissant les conditions exigibles en termes de qualité (sec, détenant un taux d'humidité inférieur à 8%, dépourvu d'odeur de moisi, de fumée ou de pesticide) ;
- Etre inscrit au fichier des exportateurs de cacao ;
- Obtenir un bulletin de vérification et un certificat phytosanitaire valide.

En clôture de son exposé, Monsieur BELINGA a indiqué que les délais moyens des procédures d'exportation au port de Kribi sont de l'ordre de 5 jours. Le prochain objectif des Douanes et ses partenaires est de ramener ces délais à 2-3 jours, puis à quelques heures, à l'image du port de Hong-Kong.

## **E. DE L'EXPOSE DU GUICHET UNIQUE DES OPERATIONS DU COMMERCE EXTERIEUR (GUCE)**

Monsieur Serges AGNANG, Responsable des Procédures, a présenté sous 03 (trois) grands axes, les activités du GUCE en mettant un accent particulier sur les actions de dématérialisation des procédures au titre des objectifs prioritaires inscrit dans l'agenda de l'organisme. Il a rappelé à cet égard que la dématérialisation est une composante de la réponse aux attentes exprimées par les opérateurs en vue de disposer d'un point unique de saisie des informations et de paiement des diverses redevances afférentes à leurs opérations.

On retiendra également de la présentation que le déploiement du GUCE s'est opéré en deux phases : une phase physique et phase électronique. La phase physique a consisté au regroupement sur un même site des principaux intervenants publics et privés du Commerce Extérieur. La phase électronique, quant à elle, est marquée par la dématérialisation des procédures à travers le système e-GUCE.

M. Anyang a par la suite expliqué le détail du fonctionnement du système e-GUCE dans le cadre des procédures d'exportation du cacao ou du café. Il en ressort que c'est une procédure globale qui repose sur 5 étapes dont 4 entièrement dématérialisées :

- 1) Les formalités préalables (inscription au fichier des exportateurs, déclaration d'existence, carte de contribuable, carte professionnelle du Conseil interprofessionnel du cacao et du café, adhésion syndicale) ;
- 2) La transaction commerciale (déclaration de vente, déclaration d'exportation, domiciliation bancaire et la licence import-export) ;
- 3) L'expédition (demande de vérification, demande d'apurement) ;
- 4) La prise en charge (empotage, certification phytosanitaire) ;



- 5) Le dédouanement (déclaration en douane, le bordereau électronique de suivi des cargaisons, le paiement de la redevance et le certificat d'origine).

## **F. DE L'EXPOSE DE KRIBI CONTENEURS TERMINAL (KCT)**

L'exposé de cet organisme a été présenté par Monsieur Jean-Baptiste MANDENG. KCT est issu d'un consortium de trois entreprises BOLLORE, CMA-CGM et CHEC. Il est en charge de la gestion du terminal à conteneurs du Port autonome de Kribi sur une période de 25 ans consistant en l'exploitation, le développement, l'entretien et la maintenance du terminal concédé.

Dans l'optique de la relance de la filière café-cacao, KCT d'après son représentant a adopté une philosophie qui repose sur quelques piliers :

- ✓ La disponibilité des équipes qui garantit un service de Qualité ;
- ✓ Une forte flexibilité dans la gestion du stationnement avec le soutien du PAK ;
- ✓ Un accompagnement en direction de tous les transitaires ;
- ✓ Un nombre d'Escales par mois en augmentation ;
- ✓ Une Bonne collaboration avec les services Phytosanitaires de Kribi ;
- ✓ La disponibilité des boîtes vides ;
- ✓ Et, les frais d'acconage, de relevage et visite Douane hautement compétitifs.

## **G. DE L'EXPOSE DE KRIBI PORT MULTIPLE OPERATORS (KPMO)**

L'exposé de la société KPMO a été délivré par M. NTAMACK Lucien, Directeur Marketing et du Développement. Concessionnaire en régie indirecte pour la gestion du Terminal Polyvalent de Kribi, KPMO est un consortium de neuf professionnels et opérateurs portuaires.

Après une revue des instruments d'actions de KPMO, Monsieur NTAMACK a présenté le détail des atouts de l'organisme en termes d'équipements de pointe et de matériel utilisés au quotidien pour les opérations de manutention sur le terminal polyvalent.

Il a également tenu à rassurer les opérateurs de la filière cacao-café sur la disponibilité d'un entrepôt spécifique de 6000 m<sup>2</sup> dédié aux opérations de stockage, d'emportage, d'usinage, de magasinage, et de séchage du cacao-café.

## SECTION 2 : JOUR 2

### H. DE L'EXPOSE DE ATLANTIC COCOA (ACC)

Monsieur YANTO, dans son allocution a présenté la société Atlantic Cocoa Corporation qui est la toute première société Ivoirienne de transformation des fèves de cacao à s'installer dans la zone industrielle du port de Kribi. Dans son propos, il a fait une présentation générale de leurs activités, leurs gammes de certifications, et le plan de disposition de leurs équipements à l'usine.

Il a poursuivi en faisant part de quelques difficultés auxquelles la société a eu à faire face lors de son déploiement au Cameroun.

Celles -ci concernaient : la pluviométrie de la zone de Kribi, les difficultés administratives et certains retards en rapport avec la Douane et le transit de leur équipement partant de Douala pour Kribi.

### I. DE L'EXPOSE DE LA SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DU CACAO (SODECAO)

L'exposé présenté par Monsieur James EDANG, Directeur Général Adjoint de la SODECAO s'articulait autour de la présentation des missions et des objectifs de cette entité.

A cet égard, il est à noter que les objectifs visés par la SODECAO doivent contribuer à porter la production nationale à 600 000 tonnes/an, pour faire du cacao un pilier de la création d'emplois, de la croissance, de l'inclusion économique ainsi que de la protection de l'environnement. Cette option requiert la mobilisation de toutes les parties prenantes à engager des efforts concertés de développement à l'échelle nationale.

La vision de la SODECAO est de générer une augmentation du rendement des surfaces cultivées à l'hectare et de renforcer l'attractivité de la culture du cacao à l'égard des jeunes générations. Cette option devrait permettre au Cameroun de se positionner comme l'un des plus grands producteurs à l'échelle mondiale.

### J. DE L'EXPOSE DU CONSEIL NATIONAL DES CHARGEURS DU CAMEROUN (CNCC)

Monsieur **Claude KOUM**, chef de la cellule informatique du CNCC a entamé son exposé par une présentation de cette structure dont la mission principale est de garantir les intérêts des chargeurs sur toute la chaîne de transport.



Présent à Kribi et à Limbé, le CNCC vise l'amélioration de la fluidité de la livraison des marchandises pour tous les opérateurs du commerce.

Poursuivant son propos, Monsieur KOUM a entretenu les participants sur le Bordereau Electronique de Suivi des Cargaisons (BESC), document délivré par le CNCC qui sert de justificatif de la légalité et de la traçabilité des marchandises exportées et importées au Cameroun.

### **K. DE L'EXPOSE DU BUREAU VERITAS**

Monsieur Serges BATIK, responsable des opérations au BUREAU VERITAS a commencé son exposé en remerciant toute l'équipe du PAK pour l'opportunité qui lui a été accordée de présenter sa structure à l'occasion de ce forum.

Présent dans les 5 continents, le Bureau Veritas offre un large portefeuille d'activités portant sur une gamme variée de produits inspectés.

Le Bureau Veritas est reconnu à l'échelle mondiale grâce à un label construit sur des valeurs de compétence, de confiance et de durabilité. L'organisme dispose d'une équipe fortement expérimentée, d'un laboratoire qui répond aux standards internationaux et utilise des équipements de nouvelles générations.

Monsieur BATIK a poursuivi son exposé en décrivant les avantages des certifications délivrées par sa structure à savoir la crédibilité du produit (cacao café), l'augmentation de la productivité, la satisfaction des acteurs de la chaîne ainsi que l'appropriation de bonnes pratiques.

Cependant, dans l'exécution quotidienne de ses obligations, l'exposant a fait part de quelques difficultés qui font référence à l'accessibilité des lots, l'indisponibilité des transporteurs et des conteneurs, les pannes d'engins (Challenger, hyster, etc..), l'état de la route, les conditions climatiques, la corruption et l'instabilité de la connexion internet.

### **L. DE L'EXPOSE DE HYDRAC**

M. William FOMBAN GANA dans son exposé a fait une présentation générale de la société Hydrocarbures Analyses Contrôles (HYDRAC) qui est une entreprise publique, filiale de la SNH (Société Nationale des Hydrocarbures).

HYDRAC est spécialisé en matière d'inspections pétrolières, de tests et d'analyses en laboratoire, de vérification de la pression des bateaux et des activités de lavage, de tests non destructifs, de contrôles électroniques, d'inspection dans le domaine du génie civil, d'inspection des véhicules, du marquage chimique des produits pétroliers et de formation.

Son système de gestion de la qualité est encadré par de nombreuses certifications : ISO 9001/2015, ISO14001/2015, et une accréditation ISO 17025/2005 pour son laboratoire cacao-café. Sa certification ISO 17020 et OSHAS 18001 en encours d'obtention.

### **III. RECOMMANDATIONS**

**Les participants au forum sur les opportunités pour la relance de la filière Cacao-Café, réunis à Kribi les 29 et 30 novembre 2018 au cours d'un séminaire visant la relance de la compétitivité de cette filière :**

**CONSIDERENT** que le Cacao et le café constituent depuis l'indépendance les principaux produits agricoles d'exportation de notre pays et contribuent de manière significative à la formation du revenu monétaire des populations des zones de production, avec un impact économique et social majeur adossé à un chiffre d'affaire annuel de 200 milliards de francs CFA ;

**CONSCIENTS** que la recomposition du marché mondial du cacao et du café a eu un impact défavorable sur le développement de ces deux filières ;

**CONSTATENT** qu'au plan national, la baisse des cours mondiaux du cacao et du café a fait perdre au Cameroun une part substantielle de ses recettes d'exportation et a entraîné au niveau des producteurs, une faible rémunération ;

**CONSTATENT**, aux dires des intervenants, une baisse de la qualité du cacao et du café camerounais sur le marché mondial, causée par des mauvaises conditions de séchage, l'insuffisance des structures de stockage et de conditionnement, ainsi que le défaut de professionnalisation de certains acteurs dans les circuits de production et de commercialisation ;

**CONVIENNENT** de la nécessaire relance des productions cacaoyères et caféières, en vue d'une part de reconquérir la place du Cameroun sur le marché mondial, et d'autre part d'améliorer substantiellement les revenus des acteurs de la filière, en lien avec les objectifs quantitatifs fixés par le Gouvernement à l'horizon 2020, à savoir :

- 600 000 tonnes pour le cacao,
- 120 000 tonnes de café Robusta,
- Et, 35 000 tonnes de café Arabica.

**SOULIGNENT** que les efforts de production et de qualité en vue de la relance de la compétitivité de la filière doivent être élevés au rang de Cause nationale, et qu'il

convient à cet effet de renforcer l'engagement, l'investissement et la mobilisation de tous les acteurs ;

**FORMULENT LES RECOMMANDATIONS CI-APRES :****RECOMMANDATIONS COMMUNES AUX ACTEURS DE LA FILIERE :**

- Se fixer des objectifs convergents sur les axes ci-après :
  - La préservation de la qualité du cacao café aussi bien au stade de production qu'au niveau des différents maillons d'acheminement des produits jusqu'au consommateurs final ;
  - La réduction des coûts et des délais dans les phases d'attente de la chaîne logistique ;
- Elaborer un plan de management de la qualité des opérations logistiques de la filière cacao-café ;
- Effectuer un benchmarking de bonnes pratiques des méthodes de préservation de la qualité dans les activités de production et d'exportation du cacao-café ;
- Publier un guide de vulgarisation des normes de la qualité en direction de tous les acteurs de la filière ;
- Internaliser les recommandations pertinentes des organismes internationaux ;
- Mettre en place un système de *labélisation d'Exportateurs (fixer les critères et les avantages y afférents) et d'Opérateurs Logistiques agréés au PAK* ;
- Développer un traitement différencié au profit des Exportateurs du Cacao-café.
- Encourager la signature des accords de reconnaissance Mutuelle (ARM) avec certains acteurs de certification dans les ports étrangers (cas du scanning) afin de favoriser la fluidité.
- Mettre en place d'un système de veille stratégique pour identifier des solutions innovantes dans la logistique portuaire du cacao, du café et de leurs dérivées ;
- Instituer la tenue des rencontres d'évaluation périodiques des opérations du segment portuaire, sous l'égide du PAK
- Renforcer la publication sur les redevances exigibles aux acteurs aux Exportateurs sur long de la chaîne d'acheminement ;
- Mutualiser l'encadrement et la formation des acteurs de la filière à l'utilisation des produits et intrants de la filière Cacao-café.
- Mettre en place des infrastructures et de règlements d'exploitation favorisant l'optimisation des coûts et des délais de passage portuaires du café et du cacao afin de renforcer la compétitivité de l'Origine « Cameroun » sur le marché international ;



## **A L'ADMINISTRATION DES DOUANES**

- Promouvoir l'interconnexion du système d'information de la Douane avec les acteurs de la chaîne logistique d'exportation ;
- Favoriser une démarche de l'interlocuteur unique
- Mettre en place, un bureau d'accueil et d'orientation en relation avec le PAK ;
- Créer une cellule de grand compte pour des exportateurs ciblés (procédures, rapides et efficaces)
- Mettre en place un numéro vert Export

## **AU CNCC**

- Rendre visibles auprès des exportateurs les résultats des négociations sur les taux de fret avec les armateurs ;
- Proposer les formations spécifiques suivant les catégories d'acteurs de la filière à l'issue d'un audit en besoins de compétence et des métiers ;
- Installer des dispositifs permettant la délivrance rapide de la Verified Gross Mass (VGM) ;

## **AUX COMPAGNIES D'ASSURANCE**

- Organiser à brève échéance, un séminaire de vulgarisation de l'assurance maritime à l'importation et à l'exportation des produits de filière agricoles et les Incoterms.

## **AUX ETABLISSEMENTS FINANCIERS**

- Renforcer le soutien aux exportateurs et la mise en place des services financiers concourant à la fluidité du trafic du cacao-café.

## **SODECAO**

- Poursuivre les efforts d'encadrement des producteurs individuels et des associations des producteurs ;
- Activer le partenariat et le dialogue avec les instances gouvernementales en charge du désenclavement des bassins de production

## **L'ANOR**

- Diffuser les normes applicables sur le cacao, le café et leurs dérivés vers les pays d'exportation

## **AUX SOCIETES DE NEGOCE**

- Communiquer de façon anticipée et périodiquement les normes et les points de vigilance à observer par les maillons de la chaîne de valeur ;



### AU CNCC

- Contribuer à la stabilisation des coûts de fret des lignes maritimes assurant le transport des cargaisons via le PAK ;

### A L'ONCC

- Installer une Agence de l'ONCC à Kribi et un Poste de contrôle qualité dans la zone portuaire ;
- Finaliser les procédures dématérialisées d'exportation au port de Kribi ;

### AU PAK

- Aménager des magasins et aires d'empotage du cacao-café dans la zone portuaire ;
- Améliorer la fréquence des navires sur le port de Kribi ainsi que les destinations desservies ;
- Mettre en place des formalités portuaires permettant une meilleure prise en charge des marchandises et une réduction des délais de passage afin de préserver les produits de la détérioration de la qualité et la décote subséquente à l'international ;

### AU MINTP

- Réaliser et/ou finaliser la construction des infrastructures routières (Yaoundé - Kribi par Akono ; Ebolowa – Kribi par Akom-II) nécessaires à l'acheminement vers le port de Kribi, des cargaisons issues des bassins de productions des régions du Centre, de l'Est et du Sud ;
- Aménager des magasins et aires de stockage du cacao et du café ;
- Mettre en place la certification et la mise en service des ponts bascules ;
- Entretien la route EDEA/KRIBI
- Faciliter l'acheminement des produits à Kribi pour aménager le prix

### AU GUCE

- Mettre en production la procédure dématérialisée d'obtention du certificat d'origine ONCC ICCO & ICCO) ;
- Réduire la longueur des procédures administratives et/ou douanières pouvant entraîner des retards et/ou des défauts d'exécution des contrats
- Généraliser la procédure électronique de redevance portuaire au PAK ;





**AU GOUVERNEMENT**

- Poursuivre la mise en place d'un cadre incitatif aux investissements (zone franche) dans la filière cacao café ;
- Construire les infrastructures routières d'acheminement des produits de la filière ;
- Renforcer l'encadrement des acteurs et assurer leur sensibilisation sur les enjeux de normes et de qualité ;
- Simplifier et harmoniser l'environnement de travail des acteurs de la filière ;
- Encourager les activités de transformation nationale des produits de la filière.

Fait à Kribi, le 30 novembre 2018

**Le Rapporteur général**

**Norbert BELINGA**