



APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL OUVERT N° 0.1.1./AO10/PAK/CIPM/2024 DU 14 FEV. 2024 POUR LA MISSION DE CONSEIL STRATEGIQUE POUR LA CREATION D'UNE SOCIETE EN CHARGE DU DEVELOPPEMENT ET DE LA FOURNITURE DE SERVICES LIES A L'EXPLOITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION D'ENERGIE ELECTRIQUE, D'EAU POTABLE, D'ASSAINISSEMENT ET DE GAZ AU PORT DE KRIBI.

FINANCEMENT : Budget du Port Autonome de Kribi. Exercices 2024 et suivant

1. OBJET DE L'APPEL D'OFFRES

Le Directeur Général du Port Autonome de Kribi, Maître d'Ouvrage, lance un Appel d'Offres pour la mission de Conseil stratégique pour la création d'une société en charge du développement et de la fourniture de services liés à l'exploitation des réseaux de distribution d'énergie électrique, d'eau potable, d'assainissement et de gaz au Port de Kribi.

2. CONSISTANCE DES PRESTATIONS

Le consultant sera chargé de structurer le projet sur les plans, opérationnel, organisationnel, juridique et financier, et en élaborer le plan de développement. A ce titre, il sera notamment chargé de :

- Effectuer un diagnostic complet de la situation actuelle, notamment sur les plans organisationnel, juridique, technique et financier (périmètre d'activités actuel des structures internes en charge de la gestion des réseaux de distribution d'énergie électrique, d'eau, d'assainissement et de gaz, interactions avec les acteurs de la zone industrialo-portuaire de Kribi et autres acteurs des secteurs d'activité concernés, ressources humaines, installations, matériels et équipements, charges d'exploitation, revenus générés, etc.) ;
- Analyser la faisabilité juridique du projet au regard des textes organiques du PAK, des textes régissant le développement et la fourniture de services associés auxdits réseaux utilitaires dans l'environnement portuaire, et le cadre légal et réglementaire national régissant les activités envisagées ;
- Effectuer une analyse stratégique du marché et de l'environnement dans lequel devra se développer le projet afin de dégager les facteurs clés de succès ;
- Définir un modèle économique viable pour le projet ;
- Elaborer un business plan détaillé ;
- Proposer une planification opérationnelle du projet ;
- Elaborer les projets de documents qui seraient exploités par le PAK dans le



- cadre de la mise en œuvre du projet ;
- Proposer toute autre activité concourant à l'atteinte de l'objectif visé dans le cadre de cette mission.

Le détail des prestations est précisé dans les Termes de Référence et le Détail Estimatif et Quantitatif.

3. DELAI D'EXECUTION

Le délai d'exécution des prestations est de six (06) mois.

4. ALLOTISSEMENT

Le présent Appel d'Offres n'est pas alloti.

5. COUT PREVISIONNEL

Le coût prévisionnel de l'ensemble des prestations est de : Deux Cent Millions Francs FCFA (200 000 000 FCFA) Toutes Taxes Comprises.

6. PARTICIPATION ET ORIGINE

La participation à la présente consultation s'adresse aux entreprises nationales et internationales ayant les expertises nécessaires détaillées dans les TDR.

7. FINANCEMENT

Les travaux objet du présent appel d'offres sont financés par le BUDGET PAK exercices 2024 et suivant sur la ligne d'imputation budgétaire :

- **ACTIVITE 5235] MATURATION DES PROJETS D'INVESTISSEMENT»**
 - **Tâche 5235001] Réalisation des études de faisabilité et business plans des projets d'investissement et assistance des structures dans la maturation desdits projets »**
 - **Ligne 261000-Titre de participation dans des sociétés sous contrôle exclusif».**

8. CAUTIONNEMENT DE SOUMISSION

Chaque soumissionnaire doit joindre à ses pièces administratives, une caution de soumission établie par une institution financière ou une banque de premier ordre agréée par le Ministère chargé des finances et dont la liste figure dans la pièce 10 du



DAO, valable pendant trente (30) jours au-delà de la date limite de validité des offres et d'un montant de : Quatre Millions Francs CFA (4 000 000 FCFA) Toutes Taxes Comprises

9. CONSULTATION DU DOSSIER D'APPEL D'OFFRES

Le dossier peut être consulté aux heures ouvrables à la Division des Marchés du PAK, au rez de chaussée de l'immeuble R+2, sis à côté de la MEAO, siège du Port Autonome de Kribi à Kribi, Tél. : (237) 222 46 21 00 Fax : (237) 222 46 21 04, BP : 203 Kribi, e-mail : contact@pak.cm dès publication du présent avis.

10. ACQUISITION DU DOSSIER D'APPEL D'OFFRES

Le dossier peut être obtenu aux heures ouvrables à la Division des Marchés du PAK, au rez de chaussée de l'immeuble R+2, sis à côté de la MEAO, siège du Port Autonome de Kribi à Kribi, Tél. : (237) 222 46 21 00 Fax : (237) 222 46 21 04, BP : 203 Kribi, e-mail : contact@pak.cm dès publication du présent avis, contre présentation d'une quittance de versement d'une somme non remboursable de cent cinquante mille (150 000) FCFA dans le compte spécial CAS-ARMP n°33598860001 94 ouvert à la BICEC.

La copie dudit reçu sera déposée lors du dépôt des offres au Division des marchés du Port Autonome de Kribi.

11. REMISE DES OFFRES

Chaque offre rédigée en français ou en anglais en sept (07) exemplaires dont un (01) original et six (06) copies marquées comme tels, devra parvenir au plus tard le **08 AVR 2024** à 12 heures précises, heure locale, à l'adresse suivante :

Siège du Port Autonome de Kribi à Kribi, Direction Générale, Division des Marchés, au rez de chaussée de l'immeuble R+2, sis à côté de la MEAO, tél : (237) 233 431 610, BP : 203 Kribi, e-mail : contact@pak.cm.

Elle portera la mention suivante :

14 FEV 2024 « *APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL OUVERT N° **014**/AO10/PAK/CIPM/2024 DU **14 FEV 2024** POUR LA MISSION DE CONSEIL STRATEGIQUE POUR LA CREATION D'UNE SOCIETE EN CHARGE DU DEVELOPPEMENT ET DE LA FOURNITURE DE SERVICES LIES A L'EXPLOITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION D'ENERGIE ELECTRIQUE, D'EAU POTABLE, D'ASSAINISSEMENT ET DE GAZ AU PORT DE KRIBI.*

A n'ouvrir qu'en séance de dépouillement ».



12. Recevabilité Des Offres

Sous peine de rejet, les pièces du dossier administratif requises doivent être produites en originaux ou en copies certifiées conformes par le service émetteur ou une autorité administrative compétente, conformément aux stipulations du Règlement Particulier de l'Appel d'Offres.

Elles doivent dater de moins de trois (03) mois précédant la date originale de dépôt des offres ou avoir été établies postérieurement à la date de signature de l'Avis d'Appel d'Offres.

Toute offre incomplète conformément aux prescriptions du Dossier d'Appel d'Offres sera déclarée irrecevable. Notamment l'absence de la caution de soumission délivrée par un organisme financier ou une banque de premier ordre agréée par le Ministère chargé des Finances.

13. OUVERTURE DES PLIS

L'ouverture des offres se fera en deux temps, l'ouverture des offres administratives et techniques interviendra dans un premier temps, suivie dans un second temps de celle des offres financières des soumissionnaires ayant obtenu la note technique minimale requise.

L'ouverture des pièces administratives et des offres techniques aura lieu le **08 AVR 2024** à 13 heures par la Commission Interne de Passation des Marchés du Port Autonome de Kribi dans la salle de réunion du bâtiment R+2 sis à Kribi.

Seuls les soumissionnaires peuvent assister à cette séance d'ouverture ou s'y faire représenter par une personne de leur choix dument mandatée.

Celle des offres financières aura lieu au terme de l'analyse technique et ne concernera que les soumissionnaires ayant obtenu la note minimale de 70% des points.

14. CRITERES D'EVALUATION

A. Critères éliminatoires

1) Offre administrative

- Absence d'une pièce administrative ;
- Fausse déclaration ou pièce falsifiée,
- Présence des informations de l'offre financière.

2) Dossier technique



- Fausse déclaration ou pièce falsifiée ;
- Présence des informations de l'offre financière ;
- Obtention d'un score technique inférieur à 70 points/100.

3) Dossier financier

- Absence d'un prix unitaire quantifié.

B. Critères essentiels

N°	Critères d'évaluation	Points
01	Références du soumissionnaire dans les prestations similaires	20
02	Capacité de financement	5
03	Adéquation de la méthodologie et du plan de travail proposés aux Termes de Référence	10
04	Qualification et compétence du personnel-clé affecté à la réalisation de la mission	60
05	Moyens logistiques affectés à la réalisation de la mission	5
Note totale d'évaluation du dossier		100

15. ATTRIBUTION

La méthode de sélection du consultant est celle fondée sur la qualité et le coût conformément aux spécifications du RPAO, à savoir que :

Les poids respectifs attribués aux propositions technique et financière sont :

Poids de l'offre technique (T) = 80%

Poids de l'offre financière (F) = 20%

La note globale (Ng) d'une offre est obtenue par pondération de la note technique (Nt) par le poids de l'offre technique (T) et de la note financière (Nf) par le poids de l'offre financière (F) selon la formule suivante : $Ng = (Nt \times T + Nf \times F)$.

L'offre ayant obtenu la note globale (Ng) la plus élevée est classée la « mieux disante ». Les autres offres seront classées suivant l'ordre décroissant des notes globales

16 ATTRIBUTION

Le marché sera attribué au soumissionnaire ayant présenté l'offre évaluée la mieux disante, par combinaison des critères techniques et financiers.



17. DUREE DE VALIDITE DES OFFRES

Les soumissionnaires restent engagés par leur offre pendant quatre-vingt-dix (90) jours à partir de la date limite fixée pour la remise des offres.

18. RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

Les renseignements complémentaires peuvent être obtenus aux heures ouvrables à l'adresse suivante :

Siège social du PAK à Kribi B.P. : 203 Kribi Tél. : (237) 222 46 21 04, E-mail : contact@pak.cm. site web : www.pak.cm.

Kribi, le 14 FEV 2024

LE DIRECTEUR GENERAL DU PORT AUTONOME DE
KRIBI

MAITRE D'OUVRAGE

Ampliations :

- PCA/PAK
- DG/ARMP
- PCIPM
- CHRONO
- ARCHIVES
- AFFICHAGE



Patrice Melom



INTERNATIONAL OPEN CALL FOR TENDERS No **0.1.4** /AOIO/PAK/CIPM/2024 OF
14.FEV.2024 TO RECRUIT A CONSULTANT TO PROVIDE STRATEGIC COUNSELLING
SERVICES TO SET UP A COMPANY IN CHARGE OF PROVIDING SERVICES RELATED TO
THE OPERATION OF ELECTRICITY, DRINKING WATER, SEWERAGE AND GAS
DISTRIBUTION NETWORKS TO THE PORT OF KRIBI.

FUNDING: Budget of the Port Authority of Kribi. 2024 and subsequent Fys.

1. PURPOSE OF THE CALL FOR TENDERS

The General Manager of the Port Authority of Kribi, Project Owner, hereby launches a Call for Tenders to recruit a consultant to provide strategic counselling services to set up a company in charge of providing services related to the operation of electricity, drinking water, sewerage and gas distribution networks to the Port of Kribi.

2. NATURE OF SERVICES

The consultant's role will be to structure the project in operational, organisational, legal and financial terms, and to draw up the development plan. In this regard, he/she will be responsible for:

- Carrying out a full diagnosis of the current situation, particularly in organisational, legal, technical and financial terms (current scope of activities of the internal structures in charge of managing the electricity, water, wastewater and gas distribution networks, interactions with operators in the Kribi Industrial Port Zone and other operators in the targeted sectors of activity, human resources, facilities, materials and equipment, operating costs, income generated, etc.);
- Analysing the legal feasibility of the project based on PAK's organic texts, instruments governing the development and provision of services related to utility networks in the port environment, and the national legal and regulatory framework governing the intended activities;
- Carrying out a strategic analysis of the market and the environment in which the project is to be developed in order to identify the key success factors;
- Defining a viable business model for the project;
- Drawing up a detailed business plan;
- Proposing an operational plan for the project;
- Preparing draft documents to be used by PAK in the project's implementation;
- Proposing any other activities that might help to achieve the objectives of this



mission.

Details of the services are set out in the Terms of Reference and the Estimate and Quantities Schedule.

3.EXECUTION TIME

The time provided to carry out the services shall be six (6) months.

4. ALLOTMENT

This Call for Tenders shall not be divided.

5. PROVISIONAL COST

The provisional cost for all the services is two hundred million (200,000,000) CFAF francs all tax inclusive.

6. PARTICIPATION AND ORIGIN

This Call for Tenders is open to national and international companies with the required expertise as specified in the TOR.

7.FUNDING

Services covered by this Call for Tenders shall be funded by PAK BUDGET 2024 FY and allocated as follows:

- ACTIVITY 5235: "MATURATION OF INVESTMENT PROJECTS"
- Task 5235001: "Feasibility studies and business plans for investment projects, and assistance for structures in maturing these projects"
- Line 261000: " Investments in companies under exclusive control".

8.BID BOND

Bids must be accompanied by a bid bond issued by a financial institution or a first-rate banking institution approved by the Minister in charge of finance (see Document 10 in the Tender File) to be automatically released no later than 30 days after the expiry of the validity of the tenders and amounting to four million (4,000,000) CFAF all tax inclusive.



9. CONSULTATION OF THE TENDER FILE

The file can be consulted during working hours at the Public Contracts Division located at the ground floor of the PAK 2-storey building next MEAO Building, Head Office of the Port Authority of Kribi in Kribi, Tel.: (237) 222 46 21 00 Fax: (237) 222 46 21 04, P.O.Box: 203 Kribi, email: contact@pak.cm upon publication of this Call for Tenders.

10. ACQUISITION OF THE TENDER FILE

The tender file can be collected during opening hours at the PAK Public Contracts Division, on the ground floor of the new PAK 2-storey building, Tel.: (237) 222 46 21 00, Fax: (237) 222 46 21 04, P.O.Box: 203 Kribi, email: contact@pak.cm, upon publication of this Call for Tenders and presentation of deposit receipt of a non-refundable amount of one hundred and fifty thousand (150,000) CFAF in the special account CAS-ARMP n°33598860001 94 of the Public Contracts Regulatory Agency (ARMP) opened in this regard at BICEC

The copy of the receipt shall be submitted when submitting bids at the Tender File at the Public Contracts Division.

11. SUBMISSION OF BIDS

Each bid drafted in French or English in seven (7) copies among which one (1) original and six (6) copies marked as such must be received no later than on ~~08 AVR 2024~~ at 12 p.m. prompt, local time at the following address:

Head Office of the Port Authority of Kribi in Kribi, Public Contracts Division, ground floor of the PAK 2-storey building next to MEAO Building, tel.: (237) 233 431 610, P.O.Box: 203 Kribi, e-mail: contact@pak.cm.

It shall bear the following mention:

17 4. FEV. 2024 *"INTERNATIONAL OPEN CALL FOR TENDERS No 0.1.4/AOIO/PAK/CIPM/2024 OF TO RECRUIT A CONSULTANT TO PROVIDE STRATEGIC COUNSELLING SERVICES TO SET UP A COMPANY IN CHARGE OF PROVIDING SERVICES RELATED TO THE OPERATION OF ELECTRICITY, DRINKING WATER, SEWERAGE AND GAS DISTRIBUTION NETWORKS TO THE PORT OF KRIBI.*

To be opened only during the bid-opening session".

12. ADMISSIBILITY OF BIDS

Under penalty of rejection, administrative documents required must be provided in



originals or copies certified by the issuing institution or the competent administrative authority in accordance with the provisions of the Specific Rules of the Call for Tenders.

They must have been issued less than three (3) months before the original date of submission of bids or after the signing date of the Tender File.

Any incomplete bid as per the requirements of the Tender File shall be declared inadmissible, namely for the lack of a bid bond issued by a financial institution or a first-class bank approved by the Ministry of Finance.

13. OPENING OF BIDS

The opening of bids shall take place in two stages. Administrative and technical files shall be opened first, followed by the opening of the financial bids of bidders the minimum required technical score.

The opening of administrative and technical files shall take place on 08 AVR 2024 at 1 p.m. by the Internal Procurement Committee of the Port Authority of Kribi in the Conference Room of the PAK 2-storey building in Kribi.

Bidders or their duly mandated representatives shall attend this opening session.

Financial bids shall be opened after the technical analysis only for bidders with the minimum score of 70%.

14. EVALUATION CRITERIA

A. Eliminary criteria

1) Administrative file

- Incomplete administrative file;
- False statement or forged document;
- Financial information found in the administrative file.

2) Technical file

- False statement or forged document;
- Financial information found in the technical file;
- Technical score below 70/100.

3) Financial file

- No quantified unit price.



B. Key criteria

No.	Evaluation criteria	Points
1	Bidder's references in providing similar services	20
2	Financing capacity	5
3	The proposed methodology and work plan are consistent with the Terms of Reference	10
4	Qualifications and skills of key personnel assigned to the project	60
5	Logistic resources allocated to the mission	5
Total file evaluation score		100

15. SELECTION METHOD

The method used to select the services provider shall be based on quality and cost in accordance with the provisions of the Specific Regulations of the Call for Tenders, namely:

The respective weights assigned to the technical and financial bids are:

Weight of the technical bid (T) = 80%.

Weight of the financial bid (F) = 20%.

The overall score (Ng) of a bid is obtained by weighting the technical score (Nt) by the weight of the technical bid (T) and the financial score (Nf) by the weight of the financial bid (F) according to the following formula: $Ng = (Nt \times T + Nf \times F)$.

The bid with the highest overall score (Ng) shall be ranked as the "best bid". The other bids shall be ranked in descending order of overall scores.

16. AWARD

The contract shall be awarded to the bidder with the most competitive bid technically and financially.

17. VALIDITY OF BIDS

Bidders shall be bound by their tenders for ninety (90) days with effect from the tender submission deadline.

18. ADDITIONAL INFORMATION

Additional information shall be obtained during working hours at the following address:



PAK Head Office in Kribi P.O.Box: 203 Kribi Tel.: (237) 222 46 21 04,
E-mail: contact@pak.cm. website: www.pak.cm.

Kribi, **14 FEV 2024**

THE GENERAL MANAGER OF THE PORT AUTHORITY OF KRIBI,
PROJECT OWNER

Copy to:

- PCA/PAK
- DG/ARMP
- PCIPM
- CHRONO
- RECORDS
- BILLBOARD



Patrice Melom